

Session 2007

**BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE
SCIENCES ET TECHNOLOGIES
DE LA GESTION**

**Durée de l'épreuve : 3 heures
Coefficient : 4**

**ÉPREUVE DE MANAGEMENT
DES ORGANISATIONS**

Le sujet comporte 5 pages numérotées de 1/5 à 5/5

L'usage des calculatrices n'est pas autorisé

L'évolution des styles de pouvoir dans une organisation en mutation

La croissance et l'internationalisation de l'entreprise posent les questions de la préservation de l'avantage concurrentiel et de l'adaptation du style de direction.

Vous analyserez la situation de management présentée dans les annexes 1 à 7 en effectuant les travaux suivants :

1. Caractériser (statut, taille, nationalité, ressources, champ d'action) l'organisation présentée et précisez sa finalité.
2. Identifiez l'avantage concurrentiel de l'entreprise Duvauchel et précisez les ressources mises en œuvre pour le préserver.
3. Quelles stratégies l'entreprise met-elle en œuvre pour bénéficier de cet avantage concurrentiel ?
4. En se référant à plusieurs critères d'évaluation, peut-on affirmer que ces choix ont été efficaces ?
5. Comparez (avantages et limites) les styles de direction rencontrés dans l'entreprise Duvauchel.
6. Justifiez le nouveau style de direction par rapport au développement de l'entreprise.
7. Quel problème soulève l'interrogation (soulignée dans le texte) du journaliste dans l'interview de Pierre Durand (annexe 7) ?

Annexes :

Annexe 1 : Présentation de l'entreprise Duvauchel sur son site Internet

Annexe 2 : Article de presse sur la stratégie menée par l'entreprise Duvauchel

Annexe 3 : Évolution des effectifs du groupe Duvauchel

Annexe 4 : Interview de César Duvauchel

Annexe 5 : Extrait du compte rendu de la réunion du 20 novembre 2006

Annexe 6 : Fiches d'identité des nouveaux propriétaires de l'entreprise Duvauchel

Annexe 7 : Interview de monsieur Pierre Durand

